

*Hyväksytty hallituksen jäsen (HHJ) -koulutus antaa tietoa ja työvälineitä hallituksen tehtäväkokonaisuuden eri osa-alueille. Lisäksi HHJ tarjoaa innostavan, keskusteleavan ja haastavan ryhmän, jonka kokemukset rikastuttavat kaikkia.*



## Menesty hallitustyöskentelyä kehittämällä!

**Hyväksytty hallituksen jäsen (HHJ) -kokonaisuus aktivoi ja kehittää pk-yrityksen hallitustyöskentelyä.**

### Hyvällä hallitustyöllä:

- edistetään yritystoimintaa,
- tuetaan pk-yritysten kasvua,
- luodaan uusia työpaikkoja ja säilytetään jo olemassa olevia.

HHJ-koulutukset sopivat sekä hallitustyötä jo tekeville tai sitä harkitseville.

Yrityksen kasvu, kansainvälistyminen, uudistuminen, tuotteiden kaupallistaminen ja markkina-alueiden laajentaminen tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita ja liiketoimintaosaajia.

Erilaisissa yrityksen kehitysvaiheissa kuten esimerkiksi sukupolvenvaihdoksissa, omistajamuutoksissa, kansainvälistymisessä ja markkinahäiriöissä tarvitaan osaavaa ja yhteistyökykyistä hallitusta.

Hyvällä hallitustyöskentelyllä sitoutetaan yritykseen sen tarvitsemat ulkopuoliset voimavarat, joista yrittäjä, yritysjohto, omistajat ja rahoittajat hyötyvät.

## HHJ<sup>®</sup> | JOHDANTO

Pk-yrityksen hallituksen ja hallitusjäsenen rooli on kasvanut yhteiskunnassa ja siten myös yhteiskunnan kehittämisessä. HHJ-johdanto hallitustyöhön -koulutus sisältää tiiviin kokonaisuuden pk-yrityksen hallituksen tehtävistä, toiminnasta ja vastuista.

Puolen päivän mittainen koulutus on suunnattu hallitustyötä jo tekeville henkilöille tai sitä harkitseville. Koulutuksessa käsitellään erityyppiset pk-yritysten hallitukset ja niiden kokoonpanon merkitys sekä toimiva hallitus yrityksen voimavarana ja lisäarvona. Sisältönä on myös osakeyhtiöiden hallitustyöskentely yleisesti niin yksityisellä kuin julkisella sektorilla. Hallitustyötä peilataan yhtiön tarkoitukseen, omistajuuteen ja omistajastrategiaan.

## HHJ<sup>®</sup> | PUHEENJOHTAJA

Pk-yrityksen hallituksen puheenjohtajakurssilla käsitellään hallituksen johtamista ja ryhmädynamiikkaa. Puheenjohtajalla pitää olla kyky kehittää omaa ja hallituksen jäsenten hallitustyöskentelyn osaamista. Toimiva hallitus on osakeyhtiön voimavara ja suunnannäyttäjä.

Kurssilla luodaan perusta pk-yritysten hallituksen puheenjohtajan käytännön työlle: hallituksen ydintehtävät ja tehokkuudet, yrityksen strategia sekä päätöksenteko- ja johtamisjärjestelmä, kokouksen johtaminen ja työjärjestys, liiketoiminnan kehittäminen ja toimitusjohtajan katsaus, hallituksen ja puheenjohtajan vuorovaikutussuhteet, hallituksen puheenjohtajan tehtävät ja vastuut.

Puolitoista päivää kestävä kurssi sopii sekä hallitusten puheenjohtajille että puheenjohtajaksi aikoville. Osallistujilta edellytetään HHJ-kurssin käymistä tai vastaavien tietojen hallitsemista.

## HHJ<sup>®</sup> | ALUMNISEMINAARI

HHJ-kurssin ja HHJ-puheenjohtajakurssin suorittaneille järjestetään yhteinen valtakunnallinen päivän kestävä tapahtuma vuosittain Tampereella marraskuussa. Seminaarissa osallistujat verkostoituvat ja päivittävät tietojaan hallitustyöskentelystä. Alumniseminaari järjestettiin ensimmäisen kerran vuonna 2008 ja siihen osallistuu lähes 200 henkilöä ympäri Suomea.

## HHJ<sup>®</sup> | KURSSI

Hyväksytty hallituksen jäsen (HHJ) -kurssilla käsitellään pk-yrityksen hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työskentelytavat (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät) käytännönläheisesti yritysesimerkkien avulla. Kurssi koostuu neljästä puolen päivän jaksosta ja ryhmätyöstä sekä ennakoon luettavasta Hyvä hallitustyö -kirjasta.

1. jakso: Hyvä hallintotapa
2. jakso: Hallituksen ja hallitustyön organisointi
3. jakso: Strategiatyö  
Ryhmätyöjakso
4. jakso: Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus

HHJ-kurssin jälkeen voi suorittaa HHJ-tutkinnon sekä osallistua HHJ-puheenjohtajakurssille, vuosittaiseen valtakunnalliseen HHJ-alumniseminaariin ja alueelliseen HHJ-alumnitapaamiseen.

## HHJ<sup>®</sup> | TUTKINTO

HHJ-kurssin suorittaneet voivat osallistua HHJ-tutkintoon, joka mittaa hallitussosaamista yleisellä tasolla. Tutkinnon hyväksytysti suorittanut on oikeutettu käyttämään HHJ-nimitystä.

Tutkinto koostuu kahdesta ennakkotehtävästä ja tutkintopäivästä. Yhden ennakkotehtävän vastauksen laatimiseen kuluu keskimäärin noin yksi työpäivä. Ennakkotehtävävaiheen läpäisseet kutsutaan tutkintopäivään, jolloin on kaikkien neljän ennakkotehtävän purkutilaisuus ja kirjallinen monivalintakoe. Tutkinto järjestetään kaksi kertaa vuodessa Tampereella, keväällä ja syksyllä. Tutkinnon on vuoden 2013 loppuun mennessä suorittanut 1 820 henkilöä.

## HHJ<sup>®</sup> | ALUMNITAPAAMINEN

Kaikki kauppakamarit voivat järjestää HHJ-alumnitapaamisia oman alueensa HHJ-kurssin ja HHJ-puheenjohtajakurssin käyneille, jolloin heistä muodostuu oma alueellinen HHJ-yhteisö. Tapaamisissa käsitellään erilaisia hallitustyöhön liittyviä teemoja alumnien toiveiden mukaan. Tapaamisissa verkostoidutaan alueellisesti ja ajantasaistetaan hallitustyöhön liittyviä tietoja.

TAMPEREEN  
KAUPPAKAMARI

HP HALLITUSPARTNERIT